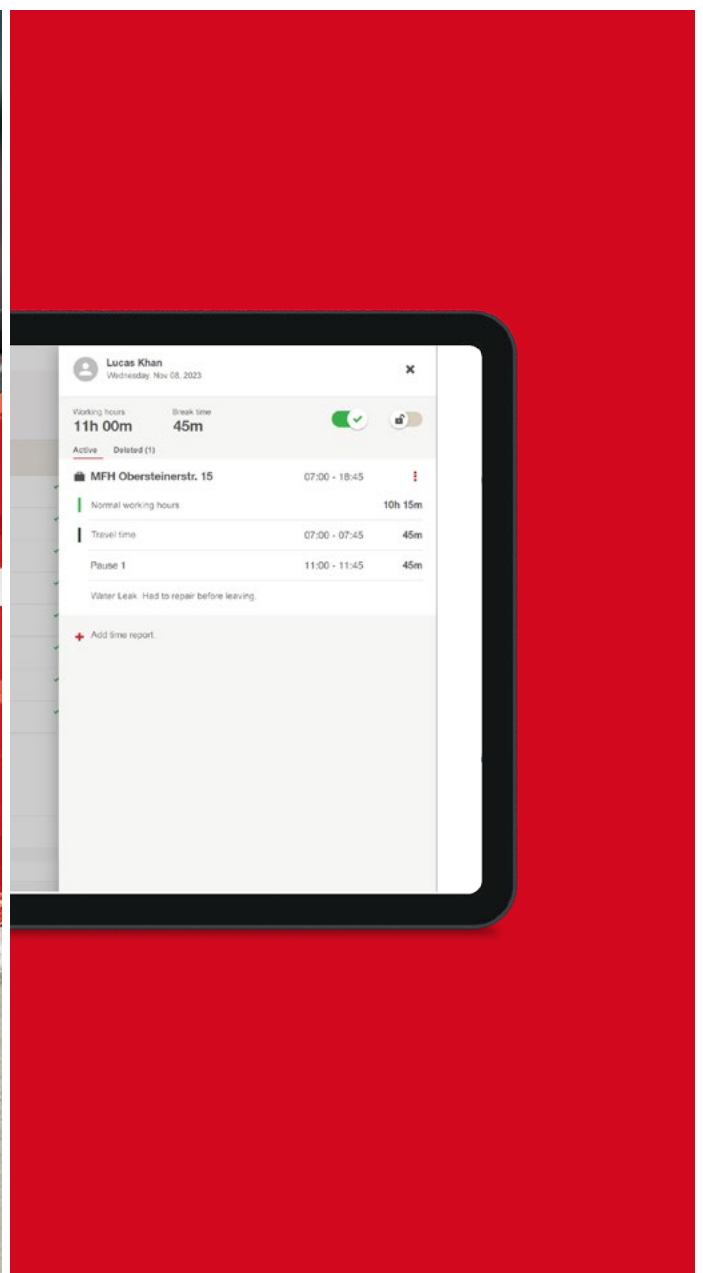


VAN PAPIER NAAR PIXELS

Hoe digitalisering bouwproject-
management transformeert.



CONSTRUCTION
SOFTWARE

De bouwsector is in verandering: nieuwe technologieën en verbeterde project-managementtechnieken richten zich op het aanpakken van bekende uitdagingen zoals inefficiënte processen en miscommunicatie.

En de vooruitzichten zijn veelbelovend: volgens McKinsey & Company kan digitalisering in de bouw de productiviteit met wel 15% verhogen en de kosten met tot 6% verlagen.¹ We kunnen ook leren van andere sectoren zoals de landbouw en de fabricage, waar bedrijven al succesvol digitale hulpmiddelen inzetten om processen te optimaliseren en de productiviteit te verhogen.

Deze succesverhalen tonen aan dat digitale strategieën ook in de bouwsector kunnen helpen om de complexiteit van het beheren van meerdere, gelijktijdige bouwprojecten te verminderen. De bouwsector moet dringend afstappen van inefficiënte methoden zoals inconsistente communicatieplatforms, spreadsheets en papieren processen. Deze inefficiënties leiden tot coördinatie- en communicatieproblemen die eenvoudig kunnen worden opgelost met geïntegreerde projectmanagementoplossingen. Ontdek hier hoe de bouwsector haar toekomst kan vormgeven door digitale innovaties.



Strategieën om project-managementuitdagingen te overwinnen

Bouwprojectmanagement is complex en wordt verder bemoeilijkt door sector-specifieke uitdagingen. Logistiek, de coördinatie van onderaannemers en het tekort aan arbeidskrachten zijn onderling verbonden uitdagingen die bedrijfsprocessen verstoren. Hun aanpak vereist effectief management en innovatieve oplossingen.

LOGISTIEKE COMPLEXITEIT

Effectieve logistiek is cruciaal voor succesvol bouwprojectmanagement, vooral bij het beheren van meerdere bouwplaatsen. Inefficiënt machine-beheer kan leiden tot vertragingen wanneer gereedschappen en materialen niet beschikbaar zijn waar en wanneer ze nodig zijn. Geavanceerde digitale hulpmiddelen voor realtime tracking en beheer kunnen deze processen aanzienlijk verbeteren, waardoor een efficiënte en kosten-effectieve verplaatsing van materialen en machines mogelijk wordt. Door software en Internet of Things (IoT)-technologieën te implementeren, kunnen bedrijven de beweging van materialen en machines automatisch volgen.

Digitale platforms bieden realtime-updates en centrale informatie, zodat managers snel kunnen reageren op veranderingen in hun projecten. Uit studies blijkt dat bedrijven die hun materieel al succesvol met digitale hulpmiddelen beheren, de stilstand-tijden verminderen en de algehele efficiëntie met wel 20% verhogen.²

COÖRDINATIE VAN ONDERAANNEMERS EN WERKSTROMEN

Het succes van een project hangt af van een goede coördinatie van onderaannemers en vakmensen. Dit betekent dat iedereen in het project toegang moet hebben tot actuele tekeningen, schema's en communicatiemiddelen.

Voorbeelden van de grootste uitdagingen voor projectmanagers

Inefficiënt projectmanagement

Het is moeilijk om belanghebbenden en taken te coördineren. Het bijhouden van voortgang en het oplossen van problemen kost veel tijd.

95%

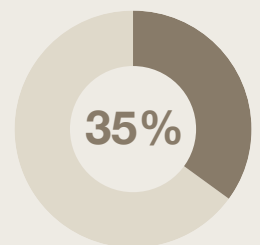


Slechte communicatie tussen bouwplaats en kantoor

In 95% van de gevallen wordt informatie nog steeds op papier of via de telefoon uitgewisseld.

Slecht benutten van personeel

Personeel staat 35% van de tijd stil. Machines en materieel zijn niet op de juiste plaats op het juiste moment; processen zijn nog steeds op papier gebaseerd.



Tekort aan gekwalificeerde arbeidskrachten

Werknemersverloop van 15-25% per jaar en neemt toe.

Datasilo's en gebrek aan end-to-end integratie

Gegevens die nodig zijn om de financiële prestaties op project- en ondernemingsniveau te beheren, zijn niet beschikbaar in de juiste kwaliteit of bevinden zich in verschillende silo's.

Het Project Management Institute benadrukt het belang van gesynchroniseerde werkprocessen om een soepele voortgang van de bouwactiviteiten te vergemakkelijken en kostbare misverstanden en vertragingen te voorkomen.³

Zonder een samenwerkingsproces kan een onderaannemer bijvoorbeeld werkzaamheden uitvoeren op basis van verouderde tekeningen, wat leidt tot vertragingen en hogere kosten.

Het bijhouden van een centraal inventaris van updates, documenten en tekeningen – een enkele betrouwbare bron voor alle informatie – helpt managers, werknemers en onderaannemers gecoördineerd te werk gaan.

Platforms zoals Fieldwire bieden bedrijven toegang tot actuele tekeningen en formulieren vanaf elk apparaat - laptop, desktop of smartphone - evenals real-time-updates. Zo weet iedereen wanneer en waar zijn expertise nodig is en worden vertragingen geminimaliseerd.

ARBEIDSTEKORT

Het aanhoudende tekort aan gekwalificeerde werknemers blijft de bouwsector belasten en maakt het voor projectmanagers moeilijk om voldoende personeel te vinden voor meerdere, gelijktijdige projecten. Een jaarlijks personeelsverloop van 15-25% onder vakmensen verergert de uitdagingen van personeelsbeheer verder.⁴

Naast trainingen zijn nieuwe technologieën een van de beste strategieën om de efficiëntie en het aanpassingsver-

mogen van medewerkers te vergroten. Deze technologieën helpen niet alleen om het huidige personeel beter te managen, maar zorgen er ook voor dat projecten met minder personeel soepel verlopen. Bovendien maken ze het bedrijf aantrekkelijker als werkgever, zoals blijkt uit enquêtes onder vakpersoneel.



15% - 25%

Hoge verloop van vakmensen, wat het personeelsbeheer bemoeilijkt.



Hoe digitalisering de bouwsector kan transformeren

De rol van digitalisering in projectmanagement is cruciaal voor operationele vooruitgang. Hoewel digitale hulpmiddelen steeds belangrijker worden en in veel sectoren al stevig verankerd zijn, lijkt dit voor de bouwsector moeilijker te zijn: digitale praktijken worden hier langzamer overgenomen dan in bijna alle andere sectoren. Deze terughoudendheid komt vaak doordat bouwprojecten zo verspreid zijn en verandermanagement als een zware last wordt gezien, vooral bij bedrijven met grote, complexe teams die aan meerdere projecten op verschillende locaties werken.



De digitalisering in de bouwsector heeft het potentieel om de productiviteit met maximaal 15% te verhogen en de kosten met maximaal 6% te verlagen.¹

Digitalisering in andere sectoren: lessen uit de detailhandel, gezondheidszorg en fabricage

Digitalisering heeft in andere sectoren al geholpen om uitdagingen aan te pakken die vergelijkbaar zijn met die in de bouwsector. Efficiëntie, communicatie en strategische besluitvorming zijn verbeterd – allemaal aspecten die ook in de bouwsector de sleutel zijn tot succesvol projectmanagement.

In de detailhandel hebben bedrijven hun processen getransformeerd door middel van data-analyse, die een nauwkeurige tracking en beheer van goederen mogelijk maakt en de efficiëntie en besluitvorming in de inkoop verbetert. Evenzo kan het gebruik van digitale hulpmiddelen en realtime gegevens in de bouwsector de projectcoördinatie verbeteren, werkprocessen optimaliseren en de communicatie tussen de betrokkenen verbeteren. Dit helpt om veelvoorkomende uitdagingen zoals slechte communicatie tussen bouwplaats en kantoor en datasilo's aan te pakken.

De digitale transformatie van de gezondheidszorg, met name door de invoering van elektronische patiëntendossiers (EPD's), heeft het databaseer gestroomlijnd en de besluitvorming in het belang van de patiënt verbeterd. Volgens de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO) gebruiken al 93% van de huisartsenpraktijken in 24 OESO-landen EPD's.⁵

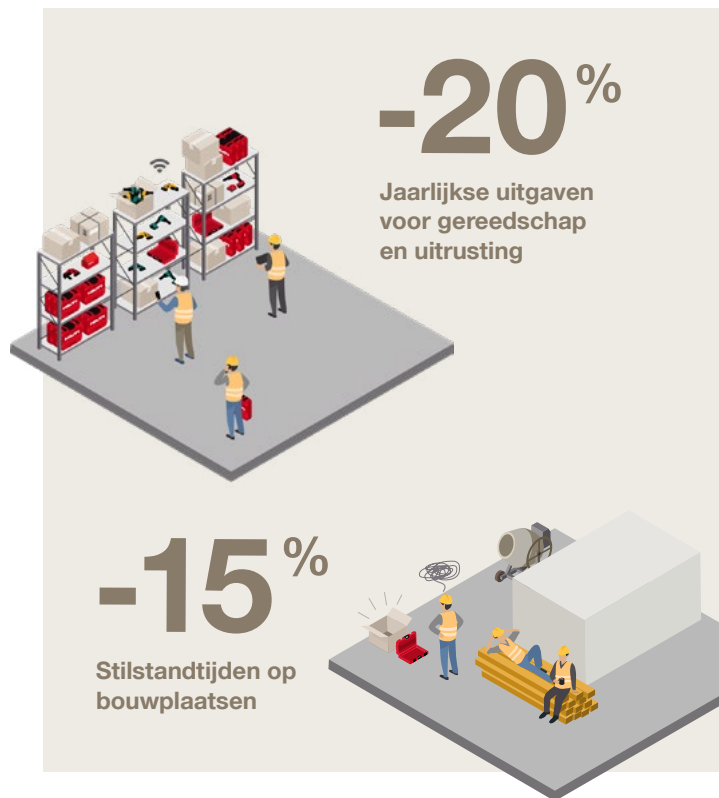
Deze benadering kan in de bouwsector worden nagebootst door het gebruik van digitale platforms voor het bijhouden van projectdocumentatie en keuringen. Dit vermindert de administratieve last en verbetert de operationele efficiëntie.

In de IT-sector weerspiegelt de groeiende invloed van artificiële intelligentie (AI) in projectmanagement de cruciale rol van digitale hulpmiddelen bij het optimaliseren van taken zoals prestatieanalyses en resourceplanning. Voor de bouwsector kan de invoering van soortgelijke hulpmiddelen de projectuitvoering optimaliseren.

Bouwbedrijven kunnen aanzienlijk profiteren van het gebruik van software of apps die realtime communicatie vergemakkelijken en informatie toegankelijk maken voor alle betrokkenen. Digitale platforms kunnen project-managementtaken stroomlijnen en de coördinatie tussen verschillende belanghebbenden verbeteren. Dit bevordert een efficiëntere uitvoering van projecten en vermindert de kans op kostbare vertragingen en fouten.

Bovendien maken digitale technologieën zoals cloudcomputing en apps niet alleen betere planning en beheer mogelijk, maar helpen ze ook bij het bijhouden van actuele documentatie en het naleven van veiligheidsnormen. Onderzoek van Hilti toont aan dat verbeterd machinebeheer de jaarlijkse uitgaven voor gereedschappen en machines met wel 20% kan verlagen en de stilstandtijden op bouwplaatsen met wel 15% kan verminderen. De overstap naar digitale oplossingen is dus cruciaal om problemen zoals budgetoverschrijdingen, projectvertragingen en veiligheidsproblemen op te lossen.

Software en IoT-technologie kunnen belangrijke processen automatiseren en de datakwaliteit verbeteren. Bijvoorbeeld, Bluetooth-tags en gateways maken een geautomatiseerd voorraadbeheer in realtime mogelijk. Het naleven van onderhoudsintervallen en tijdige inspecties door middel van digitale herinneringen kan niet alleen de productiviteit verhogen, maar ook helpen bij het naleven van veiligheidsvoorschriften.



Onderzoek van Hilti toont aan dat een verbeterd apparaatbeheer de jaarlijkse uitgaven voor gereedschap en uitrusting kan verlagen en stilstandtijden kan verminderen.

De toekomst van digitalisering in projectmanagement is veelbelovend: voortdurende technologische vooruitgang biedt nieuwe mogelijkheden om werkprocessen in de bouwsector te verbeteren. Alle sectoren die meer digitale hulpmiddelen en processen inzetten, profiteren van aanzienlijke verbeteringen en hogere operationele efficiëntie.

De toekomst van project-management is digitaal

We hebben zowel de uitdagingen in projectmanagement als mogelijke digitale oplossingen in de bouwsector onderzocht. Het aanpakken van uitdagingen zoals complexe logistiek, de coördinatie van onderaannemers en arbeidstekorten is cruciaal voor succes. Door digitale hulpmiddelen en processen strategisch te integreren, kunnen bedrijven concurrerend blijven en de efficiëntie en productiviteit in het gehele projectmanagementproces verhogen.

De invoering van digitale hulpmiddelen en oplossingen is geen luxe meer, maar een noodzaak om effectief te blijven. Van realtime data-analyse tot digitale projectmanagementplatforms, er zijn talloze mogelijkheden om de projectresultaten te verbeteren. Door deze hulpmiddelen te implementeren, kunnen organisaties aanzienlijke verbeteringen verwachten in projectuitvoering, kosten-efficiëntie en algehele effectiviteit.

De technische mogelijkheden zijn er, en ze zijn indrukwekkend. Maar het zijn de mensen die het bedrijf tot een succes maken. Bouwbedrijven die productiviteitssoftware willen inzetten, staan daarom voor de uitdaging hoe ze hun medewerkers kunnen meenemen en enthousiasmeren voor de digitalisering. Samenwerken met bedrijven die eersteklas en ervaren ondersteuning bieden, kan deze overgang vergemakkelijken. Zij herkennen bedrijfsspecifieke uitdagingen en ondersteunen bij een succesvolle en doelgerichte implementatie. Met de juiste partner kan uw bedrijf nieuwe hulpmiddelen beheersen en gedijen in het digitale tijdperk.



Bronvermeldingen

1. McKinsey & Company: "The Next Normal in Construction: How Disruption is Reshaping the World's Largest Ecosystem," 2020
2. Hilti: "Equipment Management," 2024
3. The Project Management Institute: "Pulse of the Profession," 2021
4. Journal of Construction Engineering and Management: Vol. 146, Issue 1, 2020
5. OECD: "Health at a Glance," 2021

Bezoek onze website en ontdek meer over onze bouwmanagementsoftware Fieldwire of bel gratis onze klantenservice: **ma-vr van 07:00-17:30 uur**